

	Strasbourg, le 30 janvier 2020
	Objet : Questions aux listes candidates aux élections municipales de Strasbourg - mars 2020

Jean-Alain HERAUD
Président
heraud@unistra.fr

L'avenir de la métropole Strasbourgeoise : quels enjeux ? quelles réponses ?

Visions prospectives pour Strasbourg et son territoire métropolitain

Ce questionnaire s'adresse aux responsables politiques qui candidatent avec leur équipe à l'élection municipale de mars. Son objet ne se limite pas à la ville de Strasbourg, mais concerne l'Eurométropole et l'espace métropolitain transfrontalier dans une démarche de prospective stratégique - donc à long terme. Pour fixer les idées, les questions que nous nous posons - et que nous *vous* posons ici - sont relatives à notre système métropolitain en **2030**.

- Dans un premier temps nous souhaitons obtenir de toutes les listes une réponse **pour le 15 février 2020** par retour de courriel. NB : les sujets que nous n'avons pas retenus et dont les répondants regrettent l'absence peuvent aussi être signalés.
- Dans un second temps, nous convions toutes les listes à se faire représenter à une conférence-débat organisée au PEGE (61, avenue de la Forêt Noire ; Faculté Eco-Gestion) le **21 février à partir de 17h30**, pour débattre des principaux résultats de l'enquête. Nous introduirons le débat en proposant une synthèse des principaux scénarios qui semblent se profiler à la lecture des réponses qui nous aurons été retournées.

Notre initiative n'est pas partisane et sa motivation est de faire le point sur les visions d'avenir en présence, afin d'en informer les citoyens strasbourgeois et le grand public. Rappelons que la prospective n'est pas l'art de deviner le futur, mais celui d'analyser les forces systémiques et les visions des porteurs de projets dont l'action fera advenir le futur.

1. Quelle image métropolitaine projetez-vous pour Strasbourg en 2030 ?

Réponse en 4 à 5 adjectifs et 2 à 3 projets-phares. Evoquez votre rêve mais éventuellement aussi vos craintes (utopie/dystopie)

2. Quelle est la trajectoire démographique et économique souhaitable pour l'agglomération urbaine ?

Rappelons que la croissance peut apparaître indispensable pour diverses raisons, mais qu'elle risque de se faire aussi aux dépens de certains éléments du bien-être des habitants.

> Sur la décennie passée, la croissance démographique moyenne a correspondu par exemple à un besoin de plus de 1000 logements supplémentaires par an. Certains estiment que 3000 est un minimum pour faire face à tous les besoins de l'EMS (croissance et relogement).

3. Quels secteurs doivent recevoir une attention prioritaire ? Avec quels effets d'entraînement métropolitain ?

- extension du logement (logement social ; logement en général),
- gel de certains de ces développements pour laisser la place à la nature en ville, lutter contre les îlots de chaleur, etc.
- (re)développement industriel,
- développement des services commerciaux,
- développement logistique multimodal,
- développement du tourisme,
- extension des domaines scientifique, universitaire et culturel.

4. Répercussions des politiques métropolitaines sur le centre-ville

Pour les développements évoqués ci-dessus en 3., y-a-t-il convergence des priorités métropolitaines et des enjeux de la commune-centre ?

5. Focus sur la zone portuaire

Pour les développements évoqués en 3., y-a-t-il des priorités pour la zone portuaire (y compris l'espace des Deux Rives) ? De manière plus générale, quelle place doit être dévolue au port et à ses fonctions de circulation et de production dans le projet métropolitain de l'Eurométropole 2030 ?

6. Réchauffement climatique, transition énergétique et écologique

- Quelles actions mettre en œuvre pour lutter contre l'excès de chaleur urbaine en période estivale ?
- Poumon vert : le 19^{ème} siècle nous a légué le parc de l'Orangerie, le 20^{ème} pas grand chose de comparable; quid du 21^{ème} ?
- Faut-il réduire la consommation globale d'énergie et comment ?
- Comment résoudre les contradictions entre politiques environnementales (exemples de la géothermie, de la densification de la ville, etc.) ?
- Comment faciliter l'accès à une alimentation de proximité, de qualité et respectueuse de l'environnement ? A quelle(s) échelle(s) territoriale(s) construire les proximités ?

7. Les mobilités

- Dans les années 80-90, le tram a été le grand projet structurant strasbourgeois, quel sera le projet des années 2020-2030 ?
- Quelle place réserver au ferroviaire : voyageurs et fret ; grande vitesse, transport combiné rail/route, RER métropolitain, avec quelles conséquences spatiales ?
- Idem pour les autres mobilités : voies d'eau, vélo, innovations de rupture en matière de mobilité ?
- Comment gérer les tensions grandissantes entre les usagers des divers modes de mobilité en milieu urbain ?
- Faut-il réduire la circulation des poids lourds dans l'espace métropolitain et comment ?
- Pour le port : faut-il ouvrir un accès nord ? autres solutions ?
- Quel type de développement urbain pour accompagner le déclassement de la A35 ?
- L'aéroport est-il encore un sujet ?

8. Quel(s) modèle(s) pour la métropole de demain ?

- Jouer la carte d'une grande ville internationale tertiaire : institutions internationales ; université, grandes écoles, recherche ; startups ; culture, tourisme sélectif...
- Développer les fonctions commerciales, se raccrocher par exemple aux futures *routes de la soie* via le port ?
- Devenir un modèle de *smart city* au sens numérique du terme ?
- Devenir une ville intelligente au sens de l'économie sociale et solidaire, des services à la personne, de la démocratie participative ?
- S'orienter vers un développement spécifique du secteur vie et santé et de la *silver economy* ?
- Quelles sont les villes de référence (en France et dans le monde) qui pourraient inspirer Strasbourg ?

9. Les enjeux territoriaux et leurs articulations

- Comment l'EMS doit-elle s'insérer dans la nouvelle région Grand Est ?
- Strasbourg doit-elle redevenir la ville phare de son territoire rhénan (Alsace, transfrontalier) ?
- Quel est l'avenir de la coopération Strasbourg-Colmar-Mulhouse ?
- Strasbourg, métropole *globale* en compétition et/ou partenariat avec les autres grandes villes européennes et mondiales aux spécialisations comparables ?
- Strasbourg doit-elle apprendre à construire ses stratégies avec les villes moyennes proches du département ?
- Strasbourg doit se concentrer sur ses problèmes internes : assurer le bien-être de ses habitants dans *tous* les quartiers ; réduire les inégalités territoriales ; gérer les quartiers dits sensibles, le « communautarisme » ?

10. Quelle place accorder au transfrontalier ?

- Relancer l'Eurodistrict Strasbourg-Ortenau (et sur quels sujets) ?
- Investir dans des partenariats plus lointains (Karlsruhe, Freiburg) ?
- Se concentrer sur la relation métropolitaine avec Kehl ?

11. Le positionnement de Strasbourg au sein de l'EMS

Pour réussir Strasbourg 2030, faut-il renforcer l'unité de l'EMS ou au contraire redonner de la subsidiarité aux 32 communes des deux couronnes (qui représentent 43% de la population de l'EPCI) ?