

FORMATION CONTINUE

L'ENA, une école spécialisée dans les questions européennes



Cadres
supérieurs
et dirigeants,
optimisez
votre carrière
grâce à l'Europe

Avant-propos

L'intégration européenne appartient désormais au quotidien des cadres dirigeants de notre continent. L'École nationale d'administration propose à ces cadres de mieux connaître ce contexte de travail. Elle leur donne les moyens de l'intégrer à leur pratique professionnelle.

Pour cela, l'École nationale d'administration mobilise les méthodes les plus modernes pour permettre une appropriation rapide des connaissances, savoir-faire et savoir-être, indispensables au déroulement d'un parcours professionnel efficace.



Bernard BOUCAULT,
Directeur de l'ENA

Cette brochure décrit les formations proposées au cours de trois étapes de la carrière : celle de la préparation à l'entrée dans la fonction publique européenne, celle de la maîtrise de la gouvernance et des politiques européennes, et celle de la mise à jour des connaissances d'ensemble sur l'Union pour des cadres expérimentés.

Les formations de l'École nationale d'administration sont adaptées aux exigences de la vie professionnelle des acteurs publics et privés européens. Elles sont de courte durée et organisées dans toute l'Europe.

L'équipe de la Direction des affaires européennes se tient à la disposition des prescripteurs de formation pour traiter tout sujet dans ce domaine.

Sommaire

Acquérir des compétences multiculturelles : le Master européen de gouvernance et d'administration (MEGA)	4
Préparer avec succès les concours des institutions européennes	5
Maîtriser la gouvernance et les politiques européennes en moins d'une semaine	7
- Une méthode pour les cadres dirigeants	7
- Déchiffrer les pratiques relatives à la gouvernance européenne	8
- Élaborer et mettre en œuvre les politiques publiques de l'Union européenne	10
Former les décideurs européens de demain : le Cycle des hautes études européennes (CHEE)	12
Valoriser l'expertise et la recherche sur les questions européennes	14
Des références internationales	15

L'École nationale
d'administration
propose des formations
pour les cadres
supérieurs et
dirigeants, sur mesure
et sur catalogue.

Ces dernières sont
consultables en ligne
sur le site de l'École :

<http://www.ena.fr>

Acquérir des compétences multiculturelles : le Master européen de gouvernance et d'administration (MEGA)

Lors du 40^{ème} anniversaire du Traité de l'Elysée, en 2003, le Chancelier allemand et le Président de la République française ont demandé à leurs gouvernements de mettre en place un nouveau programme conjoint de formation en administration publique. Le Master européen de gouvernance et d'administration contribue à l'élaboration d'une politique de gestion des cadres supérieurs axée sur la mobilité et la coopération administrative transnationale.

Une formation appliquée pour de futurs décideurs européens

Le Master européen de gouvernance et d'administration s'adresse à une trentaine de cadres supérieurs du secteur public des États membres de l'Union européenne ainsi que d'États ayant vocation à y adhérer, d'organismes et d'institutions européennes, et du secteur privé.

Cette formation bilingue en français et en allemand de haut niveau propose une approche comparative, européenne et interculturelle en matière de gestion publique, afin de former les élèves aux méthodes de gouvernance dans le cadre de la coopération européenne et internationale.

Un parcours individualisé et tourné vers la pratique

Les participants effectuent un stage pratique dans une administration française ou allemande selon le cas, choisissent des cours optionnels, perfectionnent leur compétences linguistiques grâce à des cours de langue, et participent à un atelier de communication interculturelle.

Ils développent leurs capacités d'analyse et de résolution des problèmes grâce aux exercices suivants : exposés, études de cas, ou encore jeux de rôle et de simulation.

À l'issue de la formation, les participants sont en mesure de piloter des changements, animer des équipes, négocier dans un environnement international et interculturel, gérer des missions



Le Master européen de gouvernance et d'administration

de service public dans un souci de qualité et de performance.

Conditions de participation des candidats :

- être titulaires d'un diplôme universitaire ou assimilé, au moins de niveau Master 1 (maîtrise),
- avoir une expérience professionnelle minimum de trois ans,
- être capables de travailler en allemand et en français.

“

Je peux témoigner de l'expérience unique qu'offre cette formation en termes de connaissances accrues des problématiques européennes, des méthodes de management et de gestion publique. Le MEGA m'a permis d'accéder à mes fonctions actuelles et d'être ainsi un trait d'union entre nos deux ministères.

”

Célia SCHLANSER, France (MEGA 2008), cadre du Ministère de la Défense, affectée auprès du Directeur du Planungsstab au Ministère fédéral de la défense, Berlin

CONTACT

Fabrice LARAT

Directeur adjoint de la Formation, en charge des masters et de la recherche

fabrice.larat@ena.fr

Téléphone : +33 (0)3 88 21 48 60

Préparer avec succès les concours des institutions européennes

L'attrait pour les emplois offerts par les institutions européennes ne cesse de croître. Il s'explique par de nombreux facteurs : perspective d'une carrière internationale, fonctions variées, valorisantes et évolutives, stabilité de l'emploi pour les agents jouissant du statut de fonctionnaire...

Pour accéder à ces emplois, il existe divers moyens, mais un seul pour acquérir le statut de **fonctionnaire : les concours.**

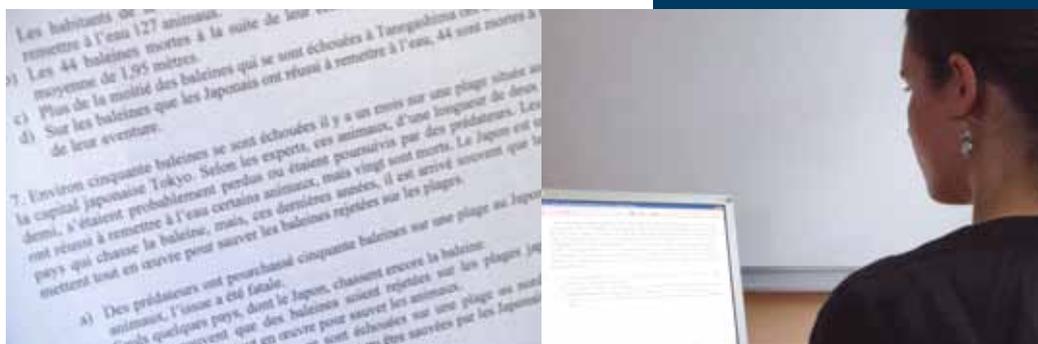
La Direction des Affaires européennes de l'ENA propose depuis janvier 2003 une préparation aux concours des institutions européennes qui a reçu le soutien des pouvoirs publics français. Elle est, à ce titre, recensée comme centre préparatoire pour la France par l'Office européen de sélection du personnel (EPSO), en charge du recrutement pour le compte des institutions européennes. Organisés par l'Office européen de sélection du personnel (EPSO, www.europa.eu/epso), les concours des institutions européennes sont la seule voie possible pour obtenir le statut de fonctionnaire européen.

Les concours des institutions européennes

L'Office européen de sélection du personnel (EPSO) a établi en juillet 2008 un programme de développement pour la mise en place d'un nouveau modèle de sélection du personnel de l'Union européenne. La mise en œuvre de ce programme a débuté en 2009, pour aboutir en 2010 à l'organisation de concours sous de nouvelles procédures.

Les concours, de domaines et de niveaux variés, soumettent les candidats à des épreuves tout à fait spécifiques :

- des tests de présélection : test de raisonnement verbal, test de raisonnement numérique, test de raisonnement abstrait, dans certains cas test de jugement de situation ;
- des épreuves en centre d'évaluation (*assessment centre*) : en fonction des concours et des niveaux de concours, les épreuves sont variables. Il peut s'agir d'études de cas, d'exercices pratiques, d'entretiens structurés, d'exercices de groupe.



Du raisonnement verbal et numérique...

... sur ordinateur

Les préparations de l'ENA

L'ENA a créé une méthodologie pour un traitement efficace des épreuves des concours. L'étude systématique des concours et l'actualisation constante des produits permettent de répondre de façon pertinente aux besoins.

Suite à la mise en place des nouvelles procédures des concours, l'ENA a repensé ses préparations. Lors de la publication des concours généralistes (administration publique européenne, droit, audit, économie) en mars 2010, l'ENA a été en mesure d'offrir des formations renouvelées et adaptées.

Des préparations pour tous types de publics

Des formations sur inscriptions individuelles

L'ENA propose des sessions courtes et intensives, d'une durée moyenne de 3 jours. Organisées lors de la publication d'avis de concours par l'Office européen de sélection du personnel (EPSO), ces sessions ont pour objectif d'apporter aux candidats des conseils ciblés en termes de préparation et de méthodologie. Ouvertes aux candidatures individuelles et mises en place à Paris et Bruxelles pour l'essentiel, elles traitent de chacune des étapes des concours.

Par ailleurs, la Direction des Affaires européennes de l'ENA a mis en place, dans la continuité des Sessions longues organisées depuis 2004, le Cycle Horizon Europe. Ce cycle, décliné à Paris en 4 modules pour une durée totale de 10 jours de formation, s'adresse à tous les candidats qui souhaitent acquérir les connaissances essentielles nécessaires à la compréhension des enjeux européens.

Des formations commandées, dans les États membres et les pays candidats

Le Service de préparation aux concours des institutions européennes est régulièrement sollicité par des partenaires institutionnels dans un grand nombre d'États membres. Depuis 2003, il est intervenu, avec l'appui du ministère français des Affaires étrangères, du réseau des ambassades de France et de l'Organisation internationale de la francophonie (OIF), dans la majorité des douze États qui ont adhéré à l'Union européenne en 2004 et 2007, afin de préparer leurs ressortissants aux concours des institutions européennes. Depuis 2005, le Service intervient également en Croatie, afin d'accompagner l'adhésion de ce pays à l'Union européenne.

“
J'ai suivi votre préparation et au cours de celle-ci, j'ai déjà été impressionnée par sa pertinence. A présent, je suis de plus convaincue que vos conseils fonctionnent véritablement. J'avais déjà passé une épreuve orale, à laquelle j'avais échoué, mais grâce à vos conseils, cette fois cela a fonctionné! Un grand merci donc!
 ”

Lauréate du concours
 EPSO/AD/147/09 dans le domaine de l'administration publique européenne

Suite page 6 >>>



Les sessions mises en place traitent, sur 3 jours en moyenne, de l'ensemble des épreuves d'un concours. Sessions de préparation mais aussi d'information, elles permettent de rassembler un public vaste, déjà inscrit ou intéressé par une future inscription à un concours.

Des chances de réussite multipliées par 7

L'ENA a acquis une renommée européenne en terme de préparation aux concours des institutions européennes. Elle peut être considérée comme leader sur ce secteur.

Près de 20 000 candidats ont déjà été formés par l'ENA aux épreuves de ces concours.

Elle multiplie en moyenne par 7 les chances de réussite des candidats qu'elle prépare.



Je souhaite vous remercier des bons conseils prodigués lors des différentes formations aux étapes écrites et orale de ce concours. Celles-ci ont prouvé leur efficacité en ce qui me concerne!



Lauréat du concours
EPSO/AD/126/08 dans le domaine de l'audit



Simone Veil, marraine du Cycle des hautes études européennes en 2007

Une collection qui rencontre un vif succès

La Direction des Affaires européennes de l'ENA a créé fin 2006 la collection « Concours Union européenne ».

Trois ouvrages ont déjà été publiés dans cette collection.

Près de 20 000 candidats déjà formés par l'ENA aux épreuves des concours des institutions européennes



Devenir fonctionnaire européen – Le Guide des concours European open competitions – A roadmap to success

Publié fin 2006, il est l'ouvrage de référence en matière de préparation aux concours des institutions européennes. Écrit par Robert Gielisse, fonctionnaire européen et ancien président de jurys de concours, cet ouvrage explique le mode d'élaboration d'un concours et de ses épreuves. Il décrit chacune des épreuves incluant des conseils méthodologiques, des tests utilisés dans les concours avec leurs corrigés, des comptes-rendus d'oraux. Une version actualisée incluant les nouvelles procédures des concours sera également disponible.



La communication sur l'Europe : regards croisés

Dans un contexte où la communication sur l'Europe est devenue une priorité majeure des institutions européennes, l'ENA a décidé en 2007 de consacrer le deuxième volume de sa collection aux enjeux de la communication sur l'Europe. Cet ouvrage collectif recueille les regards croisés de journalistes, de hauts fonctionnaires européens, de consultants ainsi que d'universitaires. Il s'adresse aux candidats des concours de la fonction publique européenne, mais aussi à tous ceux concernés par les enjeux de l'information et de la communication sur l'Europe.



La fonction publique européenne

Dans le contexte de la mise en œuvre de la réforme du Statut des fonctionnaires des Communautés européennes de 2004, l'ouvrage de l'ENA vise à présenter les éléments nécessaires à une meilleure appréhension des enjeux spécifiques d'une fonction publique qui s'adapte aux défis de la construction européenne.

CONTACT

Julie LEPRETRE

Chef du service de la Préparation aux concours des institutions européennes, Direction des affaires européennes de l'ENA

julie.lepretre@ena.fr

Téléphone : +33 (0)3 88 21 45 54 - Fax : +33 (0) 3 88 21 45 41

Maîtriser la gouvernance et les politiques européennes en moins d'une semaine

Une méthode pour les cadres dirigeants

Le savoir-faire de l'ENA repose, d'une part, sur des formations sur catalogue à destination de professionnels – fonctionnaires, élus, cadres du secteur privé ou du milieu associatif, et professions libérales. Il s'appuie, d'autre part, sur des formations « à la carte », organisées sur mesure pour des groupes constitués. Les formations peuvent inclure une ou plusieurs sessions de formation et un voyage d'étude au cœur des institutions européennes.

Des sessions ou des cycles de un à quatre jours

Nos propositions pédagogiques se présentent sous forme de cycles ou de sessions courtes (durée moyenne de 1 à 4 jours). Elles sont adaptées aux besoins de chacun de nos commanditaires. Elles proposent également un entraînement pratique à l'utilisation ou à la mise en œuvre de dispositifs relatifs à la gouvernance et aux politiques publiques européennes, en distinguant les différentes approches métiers possibles. L'objectif est d'acquérir une méthodologie pratique qui permette une action opérationnelle, rapide et efficace.



M. Jacques DELORS, parrain du Cycle des hautes études européennes en 2008, et M. Bernard BOUCAULT, Directeur de l'ENA

■ **Un large panel d'intervenants hautement qualifiés** : fonctionnaires en poste dans les institutions européennes ou les organisations internationales, hauts fonctionnaires français ou étrangers, juristes, universitaires, consultants, tous choisis en fonction de leur expertise et de leur pratique des différents sujets abordés ;

■ **Des méthodes pédagogiques variées**, qui peuvent faire alterner des conférences magistrales, des ateliers de travail, des tables rondes, des débats et échanges d'expériences, des mises en situation, des études de cas, des exercices de simulation, du e-learning ;

■ **Des contenus pédagogiques innovants**, élaborés au plus près des besoins des bénéficiaires, qu'il s'agisse de formations généralistes ou de sessions très spécialisées ;

■ **Des programmes constamment mis à jour**, tenant compte de l'évolution des dossiers européens et des pratiques des institutions ;

■ **Un calendrier ajustable** et une durée variable des sessions (de un à plusieurs jours) ;

■ **Des localisations diverses** permettant l'organisation de sessions dans les locaux de l'ENA à Strasbourg ou à Paris, directement auprès des institutions européennes à Bruxelles, Strasbourg et Luxembourg ou au sein des divers États membres de l'UE et des pays candidats ;

■ **Diverses possibilités linguistiques** (formations en français, en anglais, en allemand, ou en italien)

Déchiffrer les pratiques relatives à la gouvernance européenne

L'ENA propose de mieux appréhender les mécanismes de la gouvernance européenne. Ce sont les savoir-faire formels et informels qui portent sur les procédures, le processus de décision, les techniques de négociation et les stratégies d'influence dans le contexte européen.

Les spécialités de l'ENA

Fonctionnement des institutions et processus décisionnels de l'UE

Les processus décisionnels restent une question complexe qu'il est utile de cerner pour comprendre et exercer les missions relatives à l'élaboration et la mise en œuvre du droit européen. Il s'agit de connaître les institutions européennes, d'identifier la multiplicité des acteurs intervenant dans le champ européen ainsi que les perspectives ouvertes par la mise en application du Traité de Lisbonne.

Techniques de négociation communautaire

Les techniques de la négociation communautaire sont complexes et évolutives. Nos formations permettent d'en maîtriser le fonctionnement et, grâce à une mise en situation, de développer les capacités nécessaires à une conduite efficace de négociations dans un environnement européen.

Nos pratiques pédagogiques font alterner les apports théoriques, les témoignages de praticiens, les études de cas et les exercices de simulation.

Comitologie européenne : Mode d'emploi

Méconnue, la comitologie est un élément essentiel du processus de décision européen, par lequel le Conseil contrôle la mise en œuvre, par la Commission, des politiques européennes. Notre offre de formation permet d'en comprendre le fonctionnement et d'en saisir les enjeux, au regard de l'entrée en vigueur du traité de Lisbonne notamment.

Stratégies d'influence et lobbying en Europe

Lobbying et stratégies d'influence font partie de la réalité institutionnelle de l'UE. Notre offre associe des conférences de cadrage à des études de cas permettant de comprendre les fondements et les mécanismes du lobbying public et privé au sein de l'Union européenne. Leur connaissance est indispensable pour ceux

« Depuis 5 ans, l'ENA s'est imposée comme institution de référence sur la préparation des Présidences tournantes du Conseil de l'UE. Le partenariat noué avec l'ENA nous a permis de bénéficier d'échanges de savoir-faire très concrets et d'un retour d'expérience essentiel pour la préparation de notre Présidence du Conseil. »

Jacek CZAPUTOWICZ,
Directeur de la KSAP, École nationale d'administration publique de Varsovie



Préparer la Présidence du Conseil de l'Union européenne

Qu'est-ce que la Présidence tournante du Conseil de l'Union européenne ?

Elle représente à la fois une obligation juridique, une responsabilité politique et un exercice de communication d'envergure. Elle requiert une préparation minutieuse et anticipée.

Quelle est l'expertise de l'ENA en matière d'accompagnement des Présidences ?

L'ENA dispose d'une méthodologie (témoignages, études de cas, exercices de simulation), d'un savoir-faire (encadrement et transfert de bonnes pratiques) et d'un réseau d'experts de haut niveau qu'elle met au service des États membres de l'UE dans leur stratégie de formation.

Quels sont les produits de formation de l'ENA ?

- Appréhender les enjeux et le déroulement d'une Présidence après Lisbonne : missions, conduite des travaux du Conseil, relations avec les autres institutions, calendrier et conduite des négociations à différents niveaux ;
- Comprendre la procédure législative ordinaire et l'importance des relations avec le Parlement européen ;
- Cerner les impératifs liés à l'organisation, la logistique et la communication en période de Présidence ;
- Identifier les techniques et argumentaires efficaces dans la Présidence d'un des quelque 180 groupes de travail et Comités du Conseil.



Séminaire sur la Présidence du Conseil de l'Union européenne au Parlement européen, avec M. Inigo MENDEZ de VIGO, MPE (S^{èmes} «Rendez-vous européens de Strasbourg»)

qui sont en charge de dossiers européens et qui souhaitent en assurer un portage efficace auprès des acteurs de l'Union.

Stratégies liées à la transposition, à l'application, et au contentieux communautaire

Des enjeux conséquents de nature diverse (technique, juridique, économique, financier et politique au sens large) pèsent sur les administrations nationales, en charge de la transposition et de l'application des règles européennes. Il convient d'identifier les difficultés de mise en œuvre, d'en analyser les causes, et d'anticiper les cas de contentieux. Il s'agit de connaître les différentes phases de recours et de comprendre les positions des différents acteurs impliqués.

Calendrier de la Présidence du Conseil de l'UE

Année	Pays exerçant la Présidence du Conseil de l'Union européenne
2005	Luxembourg et Royaume-Uni
2006	Autriche et Finlande
2007	Allemagne et Portugal
2008	Slovénie et France
2009	République Tchèque et Suède
2010	Espagne et Belgique
2011	Hongrie et Pologne
2012	Danemark et Chypre
2013	Irlande et Lituanie
2014	Grèce et Italie
2015	Lettonie et Luxembourg
2016	Pays-Bas et Slovaquie
2017	Malte et Royaume-Uni
2018	Estonie et Bulgarie
2019	Autriche et Roumanie
2020	Finlande

Connaître les relations de l'Union européenne avec les pays tiers

Cette thématique intéresse les auditeurs issus de pays non membres de l'Union. Il s'agit d'appréhender les modes de gouvernance développés par l'Union européenne dans son voisinage. L'ENA fait alterner des conférences de cadrage, des études de cas sur les problématiques spécifiquement liées à la politique de voisinage (énergie, migrations, harmonisation avec l'Acquis communautaire, mobilité, etc.). L'ENA propose aussi des visites d'études à Paris, Strasbourg, Luxembourg et Bruxelles. Ces voyages au cœur des institutions européennes permettent d'allier théorie et pratique.

Dans ce cadre, nous entretenons des relations privilégiées avec les pays du bassin méditerranéen. Nous organisons des sessions de formation longues (une à deux semaines) autour des différents aspects relatifs au partenariat euro-méditerranéen et à l'Union pour la Méditerranée.



“
Un séminaire fructueux aussi bien en raison des thématiques abordées (politiques publiques communautaires dans le contexte euro-méditerranéen) que par la pertinence des connaissances acquises. Nous ne pouvons que souligner l'excellence des intervenants et des praticiens qui ont eu la charge d'animer les sessions. Les prestations de qualité ont largement répondu à nos attentes en privilégiant l'interactivité et le dialogue.

Laila GHLAMALLAH

Vice-consul d'Algérie et ancienne directrice de la formation à l'Institut diplomatique et des relations internationales d'Alger (IDRI)

CONTACT

Véronique CHARLÉTY,
Chef du service « Gouvernance européenne », Direction des affaires européennes de l'ENA
 veronique.charlety@ena.fr
 Téléphone : +33 (0)3 88 21 45 10

Élaborer et mettre en œuvre les politiques publiques de l'Union européenne

L'ENA a développé une expertise et un réseau d'intervenants spécialisés dans le champ de différentes politiques publiques européennes. Des produits ont été spécifiquement conçus pour les praticiens qui souhaitent maîtriser une politique européenne en particulier, qu'il s'agisse de découvrir ou d'approfondir les dispositifs réglementaires ou les instruments financiers.

Le Partenariat de l'ENA avec ESCP Europe



Pascal MORAND,
Directeur général
de ESCP Europe



Pour ESCP Europe, première au classement mondial du Financial Times pour son master en management, comme pour l'ENA, il est essentiel que de futurs dirigeants d'entreprises, appelés à jouer un rôle dans l'économie européenne et mondiale, se familiarisent avec l'environnement propre à l'Union européenne et à ses politiques publiques. Depuis 2009, les deux écoles organisent le séminaire européen de rentrée du programme Master

in Management Grande École au Parlement européen. Ce séminaire annuel réunit plus de 700 étudiants, de 70 nationalités différentes, venant des campus de Paris, Londres et Madrid. Pendant trois jours au Parlement européen, les

étudiants découvrent les grands enjeux de l'UE et participent à une simulation de négociation grandeur nature qui les introduit au cœur des défis et du processus de décision européens. Le partenariat entre ESCP

Europe et l'ENA porte également sur le développement de produits spécifiques à destination du secteur privé sur la régulation financière et les nouvelles normes comptables.



La régulation financière

La crise financière souligne l'urgence d'une meilleure régulation des marchés financiers. Les métiers de la finance et les marchés sont à la recherche d'un nouvel équilibre entre protection et possibilité d'investissement. L'UE devient un acteur majeur dans l'élaboration des dispositifs relatifs aux règles prudentielles, aux nouvelles normes comptables et au risque systémique. De ce fait, la connaissance qu'a l'ENA du milieu européen et de sa gouvernance apporte une réelle valeur ajoutée aux produits qu'elle propose. Les cadres des banques et des compagnies d'assurance, les chefs d'entreprise, les directeurs financiers, les élus locaux, les consultants et analystes financiers constituent le public auprès duquel l'ENA est présente pour apporter les réponses les plus adaptées.

Un partenariat avec ESCP Europe



L'espace européen de liberté, de sécurité et de justice

La réalisation de l'espace européen de liberté, de sécurité et de justice constitue un objectif majeur et prioritaire pour l'UE et ses citoyens. Pour répondre aujourd'hui aux besoins des différentes administrations nationales et de professionnels en charge de la réalisation de cet espace, il importe de développer une offre qui mette en réseau les différents acteurs. Il est en effet primordial de faciliter les échanges d'expériences entre les systèmes administratifs et juridiques nationaux. Il faut également relier les différents métiers concernés par la justice et les affaires intérieures (police, justice, douane, immigration, professions libérales,...). L'offre de l'ENA porte également sur une appropriation nécessaire des outils européens de la coopération policière et douanière, et de la coopération judiciaire en matière civile ou pénale.

Le partenariat de l'ENA avec le Ministère français de l'Intérieur, de l'Outre-mer et des Collectivités territoriales



La Politique agricole commune et la stratégie de développe- ment durable

Les enjeux immédiats de la PAC sont à replacer dans le contexte des perspectives financières post-2013 et des discussions engagées pour en accroître l'efficacité au sein de 27 États membres. L'ENA a développé une expertise pointue sur cette politique majeure pour les territoires de l'UE. Cette offre de formation sur mesure, complète et concrète, s'adresse à un public d'ingénieurs et de cadres des services centraux et déconcentrés du ministère de l'agriculture, des préfetures, des régions et des départements. Elle vise également des chambres d'agriculture, des offices, des coopératives et des syndicats agricoles, des syndicats professionnels et des associations européennes.

Un partenariat avec AgroParisTech



La Politique régionale et la mise en œuvre des fonds structurels

Un nouveau dispositif législatif a été mis en place pour organiser la politique de cohésion pour la période de programmation budgétaire 2007-2013, poste majeur du budget de l'Union européenne. La mise en œuvre des nouveaux instruments a suscité, dès 2007, de réels besoins dans tous les États membres. Pour y répondre l'ENA propose une offre de formation spécifique. Elle porte sur le cadre stratégique et réglementaire de la politique de cohésion, la gestion et le contrôle des programmes, l'identification, l'instruction, le montage et la réalisation des projets, ou encore leur évaluation. Cette offre intègre également les enjeux que recouvre la reconduction de cette politique fondamentale dans le cadre des prochaines perspectives financières.

Cette offre s'adresse à toute personne en charge de la gestion des fonds structurels au sein de l'administration centrale et déconcentrée. Elle vise également un public de porteurs de projets potentiels notamment dans le secteur privé européen ou des pays du voisinage.

L'ENA et le Ministère de l'Intérieur, de l'Outre-mer et des Collectivités territoriales ont signé en 2010 une convention de partenariat dans laquelle une place importante est réservée aux questions européennes.

Parmi les actions proposées, plusieurs concernent le corps préfectoral, notamment dans le cadre du Cycle supérieur des études territoriales. Ces rencontres professionnelles permettent d'identifier les stratégies de positionnement des acteurs et d'y discuter des enjeux avec les différentes parties prenantes.

Elles sont déterminantes pour pouvoir expliquer et appliquer les politiques de l'Union européennes.

C O N T A C T

Didier MEYNIER,

*Chef du service « Politiques européennes »,
Direction des affaires européennes
de l'ENA*

didier.meynier@ena.fr

Téléphone : +33 (0)3 69 20 48 53

Former les décideurs européens de demain : le Cycle des hautes études européennes (CHEE)

En 2007, l'ENA a inauguré une formation d'excellence destinée à former une nouvelle génération de responsables aux enjeux européens et à préparer les décideurs provenant de différents horizons (cadres du secteur privé et public, journalistes, élus, syndicalistes...) à mieux travailler ensemble. La notoriété du cycle repose sur le caractère inédit d'une formation longue (35 jours sur 10 mois) marquée par la diversité du recrutement de ses auditeurs, la qualité de ses intervenants, l'originalité de la pédagogie proposée et sa dimension itinérante.



M. François-Gilles LE THEULE, Directeur des affaires européennes de l'ENA, et M. Valéry GISCARD D'ESTAING, parrain du Cycle des hautes études européennes en 2009

Réservé
aux cadres ayant
un minimum
de huit années
d'expérience

Une pédagogie fondée sur l'expérience concrète

Le Cycle se présente comme une initiation aux « secrets de fabrication de l'Europe » s'appuyant sur des contenus et des méthodes pédagogiques orientés sur l'expérience concrète et professionnelle. Les rencontres *in situ* avec les acteurs opérationnels de l'Europe ont été privilégiées. Chaque année, les auditeurs se déplacent dans près d'une vingtaine de capitales différentes au cours des modules mensuels de formation.

Des parrainages européens de haut niveau

L'ancrage européen de cette formation est renforcé par la qualité et l'investissement des personnalités qui parrainent les promotions. Après Mme Simone VEIL en 2007, M. Jacques DELORS en 2008, puis M. Valéry GISCARD d'ESTAING en 2009, la promotion 2010 a reçu le parrainage effectif de l'ancien chef du gouvernement espagnol, M. Felipe GONZALEZ. En 2011, le Cycle des hautes études européennes sera parrainé par l'ancien Président de la République du Portugal, M. Mario SOARES.

« En qualité, densité, variété des intervenants et des auditeurs, le Cycle des hautes études européennes est un bouillon de culture, de connaissances et de compétences européennes. Pour qui veut comprendre l'Europe, d'où elle vient, ce qu'elle fait et où elle va, ce cycle apporte les clés et les contacts appropriés pour se faire une opinion, se renforcer dans son métier et devenir un « Européen plus influent ». »

Jean-Claude DARDELET,
Vice-Président chargé des Affaires institutionnelles de Ibañeta Alenia Space, Promotion
« Valéry Giscard d'Estaing »

“

C'est avec beaucoup de curiosité que j'ai accepté de parrainer en 2010 le Cycle des hautes études européennes et à cette occasion de rencontrer les élèves de l'ENA. Cette curiosité était liée à la diversité du recrutement des « élèves ». C'est ensuite avec beaucoup d'enthousiasme que j'ai pu constater lors de mes échanges avec la promotion combien « l'alchimie » fonctionnait. J'ai constaté aussi combien la qualité des programmes et des rencontres était à la hauteur de la réputation européenne de cette fameuse Ecole. C'est enfin avec optimisme que je quitte ce « concentré d'Europe ». Car ceux qui y ont participé sont désormais armés pour affronter individuellement et « en équipe » les grands défis de l'Europe de demain.

M. Felipe GONZALEZ,

parrain du Cycle des hautes études européennes en 2010

”



M. Quentin DICKINSON, Président du Comité de Sélection et les auditeurs du Cycle des hautes études européennes

“

Ayant fait partie de la promotion inaugurale du Cycle des hautes études européennes (promotion « Simone Veil »), je garde de cette expérience un excellent souvenir. Ces dix mois de réflexion sur l'Europe ont été l'occasion d'échanges particulièrement pertinents et utiles avec nombre de professionnels investis dans les politiques européennes. C'est une formation que je recommande vivement aux élus nationaux, tant il est vrai que l'Europe est le prisme par lequel devraient toujours s'appréhender nos initiatives législatives ou de contrôle.

”

Joëlle GARRIAUD-MAYLAM,
Sénatrice, Promotion « Simone VEIL »

Calendrier du Cycle des hautes études européennes

Juillet-septembre :

dépôt des dossiers de candidature

Mi-septembre :

présélection des dossiers

Fin septembre :

audition des candidats, présélections à Paris par le Comité de sélection du Cycle

Octobre :

proclamation des résultats

Janvier-novembre :

sessions du Cycle des hautes études européennes (un module mensuel de 3 à 5 jours, à l'exception du mois d'août).

**Formation
sur 10 mois
par modules
de 3 à 5 jours
mensuels**

C O N T A C T

Natacha PARIS-FICARELLI

*Chef du service du Cycle des hautes études européennes,
Direction des affaires européennes de l'ENA*

natacha.paris@ena.fr

Téléphone: +33 (0)3 88 21 45 58

Valoriser l'expertise et la recherche sur les questions européennes

Une revue leader dans son domaine :
« Études européennes », la revue permanente des professionnels de l'Europe

Lancée en 2003 par le Centre des Études européennes de Strasbourg et l'Institut d'études politiques de Strasbourg, la revue en ligne *Études européennes* s'est imposée comme une revue leader dans son domaine.

Dans un environnement éditorial saturé par les revues scientifiques consacrées aux questions européennes et les sites d'actualité sur l'Europe, la revue *Études européennes* se positionne aujourd'hui comme la revue permanente des professionnels de l'Europe. Elle s'adresse en priorité aux praticiens de l'Europe (fonctionnaires nationaux travaillant sur les questions européennes ; fonctionnaires européens ; lobbyistes...) et aux spécialistes issus du monde académique (enseignants, chercheurs...).

Le Comité d'orientation est présidé par Catherine LALUMIERE, Présidente de la Fédération française des Maisons de l'Europe et Présidente de la Maison de l'Europe de Paris.

Site web : www.etudes-europeennes.eu



Mme Catherine LALUMIERE, Présidente du Comité d'orientation de la revue « Études européennes »

CONTACT

Dr Véronique CHARLETY
 veronique.charlety@ena.fr
 Téléphone : +33 (0)3 88 21 45 10

Dr Natacha PARIS-FICARELLI
 natacha.paris@ena.fr
 Téléphone : +33 (0)3 88 21 45 58



Le Parlement européen, lieu des « Rendez-vous européens de Strasbourg »

Les « Rendez-vous européens de Strasbourg »

Les « Rendez-vous européens de Strasbourg » réunissent chaque année au mois de mai des experts, des praticiens et des universitaires afin d'envisager les futures formations aux questions européennes à proposer aux cadres dirigeants, notamment en ce qui concerne les carrières, la gouvernance et les politiques publiques européennes.

700 experts ont participé aux « Rendez-vous européens » depuis leur création en 2006.

Les « Rendez-vous européens de Strasbourg » sont organisés dans le cadre du Pôle européen d'administration publique, et les travaux font l'objet de comptes-rendus dans la revue en ligne *Études européennes*, la revue permanente des professionnels de l'Europe.



Le Pôle européen d'administration publique (PEAP)

Le Pôle européen d'administration publique a été créé en 2004 à l'initiative de l'État, de la Région Alsace, du Département du Bas-Rhin ainsi que de la Ville et la Communauté urbaine de Strasbourg.

Ce réseau d'excellence dans le domaine de l'administration publique est composé des partenaires suivants :

- l'ENA,
- l'Université de Strasbourg,
- l'Institut d'études politiques,
- l'Institut national des études territoriales,
- ainsi que l'Euro-Institut.

Le pôle soutient et valorise les actions de formation, de recherche, et de publication dans les domaines de la gouvernance européenne, des réformes administratives, et de la gestion publique. Les formations européennes de l'ENA développent les travaux de recherche et d'études menés au sein du pôle.

Site web : www.peap.fr

Conférence de presse
 du Pôle européen
 d'administration publique,
 20 mai 2010,
 Parlement européen



5000
personnes
formées chaque
année

Des références internationales

Des grands témoins :

Jacques DELORS,
Valéry GISCARD d'ESTAING,
Felipe GONZALEZ,
Mario SOARES,
Simone VEIL

Des membres des parlements nationaux, du Parlement européen ou de son Secrétariat général :

Maria BADIA i CUTCHET,
Enrique BARON-CRESPO,
Pervenche BERES,
Yves COCHET,
Daniel COHN-BENDIT,
Jean-Luc DEHAENE,
Harlem DESIR,
Santiago FISAS-AYXELA,
Jean-Paul GAUZES,
Catherine GUY-QUINT,
David HARLEY,
Yannick JADOT,
Alain LAMASSOURE,
Michel ROCARD,
Alexander STUBB,
Jacques TOUBON,
Catherine TRAUTMANN

Des responsables de la Commission européenne :

Michel BARNIER,
Jacques BARROT,
Eneko LANDABURU,
Jean-Charles LEYGUES,
Cecilia MALMSTRÖM,
Olli REHN

Des acteurs du Conseil de l'Union européenne :

Philippe ETIENNE,
Pierre SELLAL,
Paul CULLEY

Des professionnels de l'Europe au sein des administrations nationales :

Gilles BRIATTA,
Etienne de PONCINS,
Maria JOAO RODRIGUEZ,
Astrid THÖRS

Des membres des institutions internationales, des médias, des « think tanks » et autres organismes :

Alain BERETZ,
Quentin DICKINSON,
Didier GEORGAKAKIS,
Philippe HERZOG,
Thorbjorn JAGLAND,
Jörg MONAR,
Jean PISANI-FERRY,
Jean QUATREMER,
Sylvain SCHIRMANN,
Paul TAYLOR,
Jean-François TROGRIC



M. Mario SOARES

M. Santiago FISAS-AYXELA

M. Michel BARNIER

Plus de 200
intervenants
de niveau
international

Ils nous font confiance

La Poste
BNP-PARIBAS
EADS
AIRBUS
Thales
Thales Alenia Space
SNCF
ARTE
EDF
Fédération Bancaire française
Air France-KLM
CGT
CGT-FO
CFDT
Parlement européen
Ministère des Affaires étrangères et européennes
Ministère de l'Intérieur, de l'Outre-mer et des Collectivités territoriales
Ministère de l'Ecologie, de l'énergie, du développement durable et de la mer
Ministère de l'Agriculture et de la pêche
Ministère de l'Economie, de l'industrie et de l'emploi
Région Alsace
Département du Bas-Rhin
Ville et Communauté urbaine de Strasbourg
Conseil Économique, Social et Environnemental
Assemblée nationale
CIRAD
Radio France
Agence Française de Développement
École nationale supérieure de la police (ENSP)
Bundesakademie für Öffentliche Verwaltung (BakÖV)
Deutsche Hochschule für Verwaltungswissenschaften Speyer
Führungsakademie des Landes Baden-Württemberg
Euro-Institut de Kehl
Académie diplomatique de Vienne
Agglomération de Gènes
Institut européen d'administration publique de Maastricht
Institut diplomatique de Bulgarie
Institut national d'administration publique de Madrid (INAP)
École supérieure d'administration publique de Varsovie (KSAP)
Institut national d'administration de Bucarest (INA)
National School of Government (Royaume-Uni)
Seoul Metropolitan Government (République de Corée)



V O S C O N T A C T S :

École nationale d'administration

1, rue Sainte Marguerite
F - 67080 STRASBOURG Cedex
+33 (0)3 88 21 45 00

Site web : www.ena.fr

Directeur : **Bernard BOUCAULT**

Direction des affaires européennes

Directeur : **François-Gilles LE THEULE**

francois.le-theule@ena.fr
+33 (0)3 88 21 45 02

Adjointe au directeur des affaires européennes : **Nadine NICKLAUS**

nadine.nicklaus@ena.fr
+33 (0)3 88 21 45 03

Direction de la formation

Directeur adjoint de la formation, en charge des Masters
et de la recherche : **Fabrice LARAT**

fabrice.larat@ena.fr
+33 (0)3 88 21 48 60



L'offre européenne de l'École nationale
d'administration est développée en partenariat
au sein du Pôle européen d'administration publique