

**L'université unique de Strasbourg
dans la société de la connaissance
par Alain BERETZ,
président de l'Université de
Strasbourg, 22 mai 2009**



L'université unique de Strasbourg



Née le 1^{er} janvier 2009

- **Une fusion innovante de 3 universités**

 - Louis Pasteur : Sciences et santé

 - Marc Bloch : Sciences humaines et sociales

 - Robert Schuman : Droit et gestion

- **Une histoire riche**

- **Une situation privilégiée au cœur du Rhin supérieur**

 - Membre fondateur du réseau EUCOR

- **Présence des institutions européennes**

- **Un mélange complexe fruit d'une longue histoire :**
- organisation allemande (instituts)
- initiatives françaises (lien avec les organismes de recherche)
- forte méfiance alsacienne envers l'État français (les universitaires strasbourgeois sont attachés à leurs spécificités)
- nécessaire pragmatisme (les professeurs alsaciens sont souvent influents dans les décisions nationales)
- importance particulière de la recherche

Avant 1970

• Une université unique

- 7 facultés indépendantes :
sciences, médecine, pharmacie, droit et économie, littérature et sciences humaines, théologie catholique, théologie protestante
- Recteur nommé par le gouvernement

1970

- 42 facultés (UFR)
- 3 universités :
 - Louis Pasteur: Sciences et santé
 - Marc Bloch : Sciences humaines et sociales
 - Robert Schuman : Droit et gestion

Un paradoxe

- Des universités de plein exercice
- L'université de Strasbourg séparée en trois

Un processus par étapes

● 2001

Annnonce du projet lors d'une conférence de presse des trois présidents (lors de la cérémonie du 10^e anniversaire du pôle universitaire européen)

● 2003

Engagement formel de s'engager dans le processus de fusion

● 2005

Votes positifs sur le principe de la fusion

● 26 février 2008

Adoption du projet d'établissement commun

● 1^{er} janvier 2009

Création de l'Université de Strasbourg

- **41 740 étudiants (21% étrangers), 11 423 stagiaires de formation continue**
- **4 349 salariés**
 - 2 477 enseignants-chercheurs
 - 1 872 BIATOSS
 - **Plus** 1 386 personnels des organismes de recherche (CNRS, Inserm)
- **37 UFR, Ecoles et Instituts**
- **86 laboratoires**
- **9 écoles doctorales, 2 535 doctorants, 400 thèses par an**
- **Une recherche prestigieuse:**
 - 1 prix Nobel, 15 académiciens, 21 membres l'Institut universitaire de France, 8 chercheurs distingués par l'ERC (*European Research Council*)
- **110 bâtiments, 600 000 m²**

Quelques chiffres...

	ULP	UMB	URS	Total
Doctorants (2006/2007)	1 274	825	450	2 549
Thèses/an (moyenne)	280	75	30	385
Allocations recherche /an (moyenne)	122	15	10	147
Budget recherche contractualisé *	11 M€	0,8 M€	0,43 M€	12,23 M€
Moyens à disposition du CS / an : <i>Bonus Qualité Recherche (BQR)</i>	882 K€	65 K€	37 K€	984 K€
Moyens à disposition du CS / an : <i>Programme Pluri-Formation Présidence</i>	738 K€	10 K€		748 K€

* Incluant le fonctionnement des unités de recherche, des écoles doctorales, les PPF, la subvention post-doctorants, la mobilité internationale, les dotations particulières (réseau + infrastructures)

Des structures de recherche uniques:

- **Un réseau thématique de recherche avancée** *Centre international de recherche aux frontières de la Chimie* **et sa Fondation de Coopération Scientifique**
- **Un collège doctoral européen**
- **Une Maison interuniversitaire des Sciences de l'Homme - Alsace**
- **Membre fondateur de la Ligue Européenne des Universités de Recherche**

Une ouverture marquée sur la cité et le monde industriel et socio-économique

- **Un partenariat solide avec les entreprises**

Participe à 3 pôles de compétitivité dont 1 à vocation mondiale

- **Une ouverture à la Cité: politique culturelle forte, mission de culture scientifique et technique**

- **Création en septembre 2008 de la Fondation partenariale *Université de Strasbourg***

• Une ouverture régionale:

- Vers un PRES et une Université d'Alsace

• L'Europe

- L'Europe à Strasbourg, une histoire et un atout
- EUCOR: Karlsruhe, Freiburg, Basel, Mulhouse
- Région Métropolitaine du Rhin Supérieur
 - Pilier « sciences »

L'université **unique** de Strasbourg

L'université unique de Strasbourg

Pourquoi?

🌀 **Le retour à l'université pluridisciplinaire**

Cursus pluridisciplinaires

Innovation de la recherche par les contacts entre disciplines

🌀 **Visibilité**

Une voix

Une nouvelle identité

Une concept lisible

🌀 **Une administration plus efficiente**

3 → 1

Fusion de 3 cultures

Mais aussi

- **Offrir à tous, personnels et usagers, les meilleures conditions de travail et d'étude**

Site retenu dans le cadre de l'**Opération Campus**

- **Faire face à la concurrence internationale avec plus d'atouts et de visibilité**

- **En interne**
 - Une réflexion en profondeur sur les “fondamentaux de l’université”
 - Une méthodologie structurante
 - Des innovations : Collegiums

- **Vers l’extérieur**
 - La loi LRU
 - Nécessaire pour fournir un cadre nouveau
 - *Mais l’opposition à la loi pourrait nuire à la fusion*
 - Un bonus « visibilité »

- **La mise en œuvre d'un mode projets**
 - Chargés de mission
 - Objectifs et calendrier
 - Suivi
- **65 projets identifiés**
- **Un comité de suivi**
- **Un dispositif dédié**
- **Le recours à des expertises externes (cabinet de consultants, EUA)**
- **Réunions, réunions, réunions....**

- **En interne**
 - **Débattre des “fondamentaux” de l’université**
 - **Créer des structures innovantes: Collegiums**
- **Vers l’extérieur**
 - **La loi LRU**
 - **Était nécessaire pour fournir un cadre adapté**
 - ***Mais l’opposition à la loi***
 - **Un énorme « bonus visibilité »**

- **Avant la fusion:**
 - **Prendre son temps**
 - **Utiliser une méthode**
 - **Communiquer**

- **Après la fusion**
 - **La fusion est un point de départ**
 - **Conserver la dynamique**
 - **Communiquer**

- Fusionner, c'est combiner des cultures, pas les opposer
- La vraie question n'est pas "comment?", mais "pourquoi?"
- Il est crucial de trouver le point d'équilibre entre :
 - la création de nouvelles structures administratives
 - la concrétisation des orientations stratégiques futures en matière de formation et de recherche

 - les activités internes – la mise en œuvre de la fusion –
 - l'offre d'activités et de services orientée vers les partenaires externes (*stakeholders*).



L'université unique de Strasbourg

L'université unique de Strasbourg dans la société de la connaissance

L'université unique de Strasbourg dans la société de la connaissance

- **Autonomie**
- **Diminution des effectifs, concurrence**
- **Opérateur de recherche**
- **Culture de l'évaluation et de la qualité**



- Amsterdam • Cambridge • Edinburgh • Freiburg • Genève • Heidelberg
- Helsinki • Leiden • Leuven • University College London • Lund • Milan
- LMU München • Oxford • UPMC Paris 6 • Paris-Sud • Karolinska Stockholm
- Strasbourg • Utrecht • Zürich

What are universities for?

Geoffrey Boulton and Colin Lucas

September 2008

www.LERU.org

Les universités sont...



- **Ont un rôle à jouer dans la définition de nombreuses priorités politiques**
- **Sont des sources essentielles de connaissances nouvelles et de réflexions innovantes**
- **Forment du personnel compétent dont les qualifications sont reconnues**
- **Contribuent à l'innovation, en attirant les talents du monde entier et les investissements économiques dans les régions**
- **Promeuvent la justice et la mobilité et participent à la vitalité sociale et culturelle**



Les universités ne sont pas....

- Elles ne sont pas des fournisseurs de biens et services marchands destinés à des clients, que ceux-ci soient des étudiants, des entreprises ou l'état
- On s'attend à ce qu'elles repensent leurs produits et leur présentation et à ce qu'elles les vendent en fonction des changements de priorités des consommateurs et en vue d'une gratification immédiate du marché
- Elles ne sont pas des instruments de politique publique, à la fois sociale et économique, dans une perspective à court terme

- **Il ne faut pas interpréter les connaissances utiles simplement comme des connaissances immédiatement applicables**
- **Les politiques qu'on essaie d'imposer aux universités supposent de façon implicite qu'on peut prédire l'avenir et que le cadre sociétal et économique est statique**
- **Les universités, avec leur créativité et leur liberté de penser, sont une ressource vitale et une assurance sur l'avenir**