

**1. Technique et société**

- Energie : 80% de l'énergie électrique produite en Chine proviennent de centrales au charbon. Chaque année, la Chine construit de nouvelles centrales au charbon d'une puissance cumulée se situant entre 50.000 et 70.000 MW. C'est plus que le double de ce que l'Allemagne prévoit de réaliser dans les dix prochaines années. Environ 1.000 vieilles centrales au charbon des années 50 sont toujours en service. Elles ont un mauvais rendement, inférieur de 15% à celui des centrales allemandes et sont très polluantes. Les experts estiment que les émissions de CO<sup>2</sup> de la Chine (62 Mrd t) dépassent maintenant celles des USA (58 Mrd t).
- Microsoft va construire un centre de recherche à Vancouver au Canada. Vancouver est une ville ouverte et très cosmopolite. Microsoft pourra y recruter les spécialistes dont la firme a besoin, car aux USA les visas H-1B pour les étrangers à haut potentiel sont limités à 65.000 par an (depuis 2001 par mesure de sécurité), alors que les besoins sont de l'ordre de 200.000.

**2. Technique et économie**

- Circulation : Stuttgart a enfin obtenu le feu vert pour la construction de sa nouvelle gare souterraine et pour la construction d'un nouveau tracé pour TGV en direction d'Ulm. Le projet Stuttgart 21 coûtera environ 5 Mrd€. Les premières discussions avaient commencé en 1994.
- Supermarché sur Internet : en GB, le commerce de détails a réussi sa percée sur Internet ; les achats en ligne au supermarché sont devenus une réalité. Les britanniques vont dépenser cette année environ 30 Mrd de Livres (44 Mrd€) dans le « e-commerce », soit une hausse de plus de 50% par rapport à 2006.
- Aviation : l'aéroport de Francfort enregistre un nouveau record. Pour la première fois le fret – entrées et sorties – a atteint 1 Mio de tonnes
- Automobile : l'usine de DaimlerChrysler de Pékin produit chaque jour 25 voitures « Mercedes classe E » pour le marché chinois. La marque « Mercedes » est écrite en chinois.

**3. Technique et finance**

- Mergers and Acquisitions (M&A) : l'année 2007 est en bonne voie pour devenir une année record pour les « Fusions - Acquisitions ». Pour la première fois, le volume mondial cumulé pourrait atteindre 3.600 Mrds€. Les groupes industriels ainsi que les investisseurs financiers sont plutôt offensifs dans ce domaine.
- Panel du capital risque : 101 Mio€ ont été investis en Allemagne au 2<sup>e</sup> trimestre : 83 Mio€ par des investisseurs privés et 18 Mio€ par des organismes publics. Les principales branches bénéficiaires sont les Biotechnologies (20,3 Mio€), l'Electricité/Electronique (14,2 Mio€) et le Génie Logiciels (12,7 Mio€). Principales causes de refus de dossiers : 1) Management déficient ; 2) Business-Plan non structuré ; 3) Potentiel de marché trop petit ; 4) Manque de prototype ; 5) pas de référence client.

**4. Network @**

- Google veut entrer dans le business du portable et va dépenser 4,6 Mrd\$ pour acquérir une bande de fréquence dans la plage des 700Mhz.
- eCall : l'UE et l'industrie de l'automobile sont convenus d'installer un appel de secours eCall dans chaque nouvelle voiture à partir de 2010.
- TV sur portable : les clients préfèrent un grand écran et la haute définition. Aujourd'hui, il y a environ 300 Mio d'exemplaires au monde. Le marché est porteur et les experts prédisent 1 Mrd d'appareils d'ici 2011.
- Télécommunication : le marché chinois du mobile explose littéralement. Parti de zéro il y a à peine 10 ans, la Chine compte aujourd'hui 470 Mio d'abonnés ; vers 2011, elle en comptera près de 780 Mio. Pékin mise sur la 3<sup>e</sup> génération (3G) avec un standard propre (TD-SCDMA) de type UMTS. Dès à présent, la Chine songe à l'exportation. Pour les experts, la Chine sera un des acteurs principaux au niveau mondial dans cette branche.
- Samsung : au dernier trimestre, Samsung a produit 37,5 Mio de portables et dépasse ainsi l'américain Motorola qui n'a produit que 35,5 Mio d'appareils pendant la même période. Samsung devient le N° 2 du marché derrière Nokia et devant Motorola.
- iPhone obtient de la concurrence. Après LG avec « Prada », Samsung annonce également un appareil à « Touchscreen » intégral.

**5. Education et Management**

- Gerhard Cromme, le nouveau président du conseil de surveillance de Siemens (successeur de Heinrich von Pierer) a démissionné de trois autres conseils de surveillance (e.On, Suez et BNP Paribas) pour mieux pouvoir se consacrer à sa tâche chez Siemens. Cependant, il est toujours membre des conseils de surveillance de ThyssenKrupp, Allianz et Axel Springer. Les 15 premières années de sa carrière il a travaillé dans le management de Saint-Gobain.