



Contribution à la communication au sein de l'APR
Transparents présentés lors du petit déjeuner de l'APR le
20 juillet 2007

michel@mattoug.net

Tél. 038864 3835

La coopération transfrontalière à la croisée des chemins



APUIE



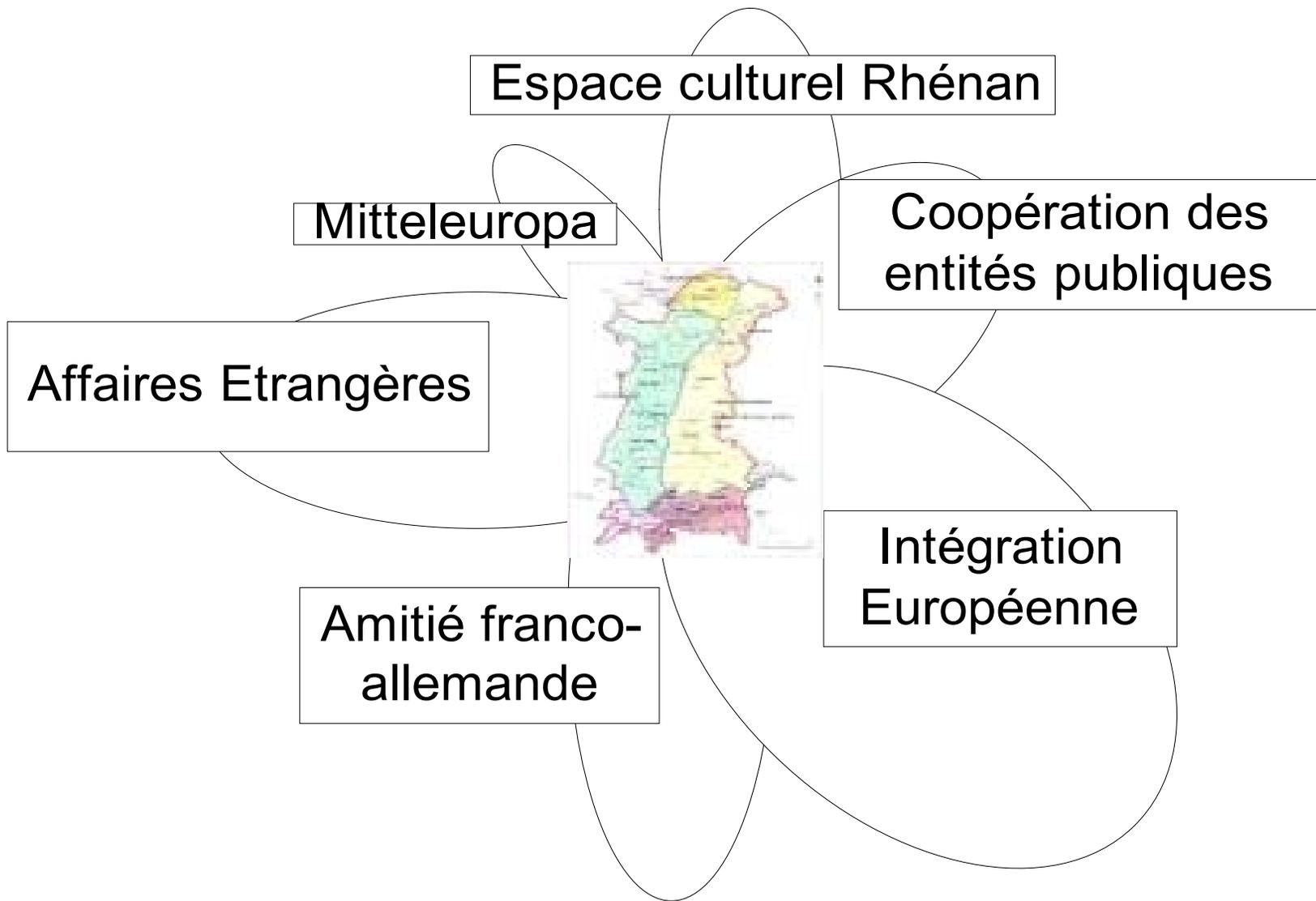
Michel Ph. MATTOUG
Strasbourg/Offenburg/Freiburg i.Br.

La coopération transfrontalière à la croisée des chemins

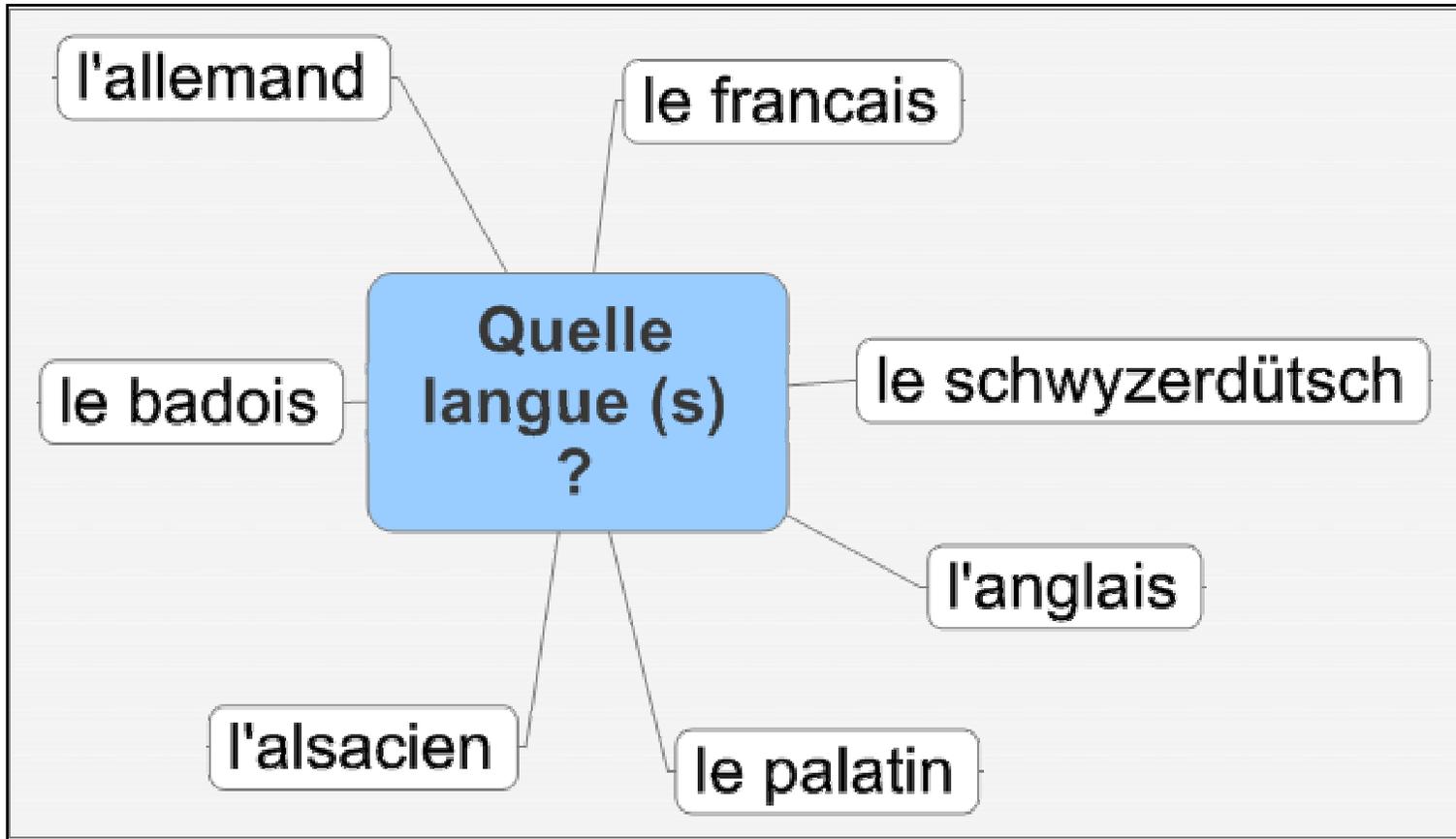
- Phénomène pluridisciplinaire posant des questions:
 - Politiques
 - Économiques
 - Juridiques
 - Sociologiques
 - Psychologiques
 - Culturelles
 - Géographiques/Historiques
 - Anthropologiques
 - Epistémologiques
 - etc.

Complexité *sui generis*:

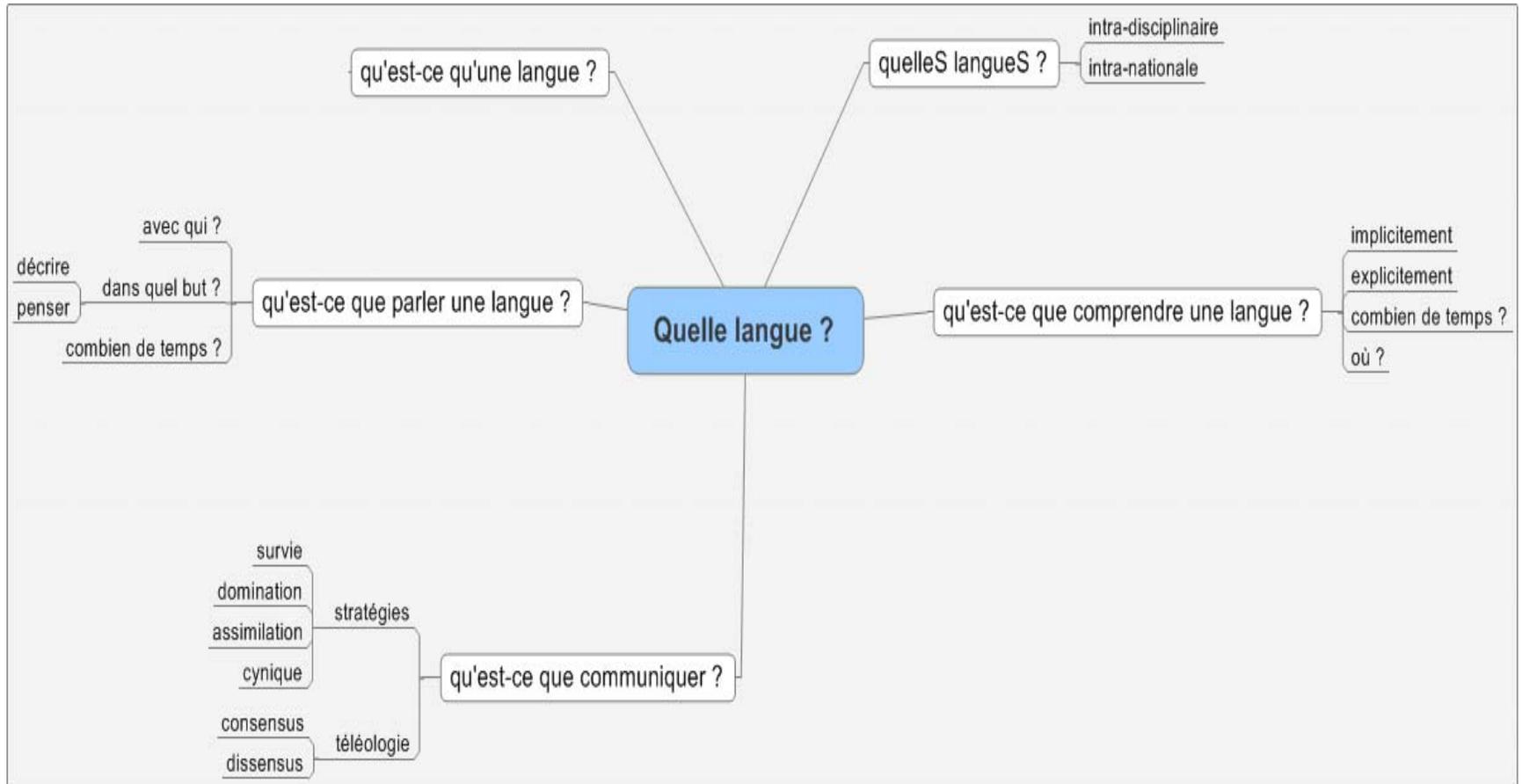
- Interdisciplinarité
 - » Intra-disciplinarité
- Internationalité
 - » Intra-nationalité
- Interculturalité
 - » Intra-culturalité
- Hypercomplexité (Edgar Morin)



Quelle(s) langue(s) ?



Quelle langue ?

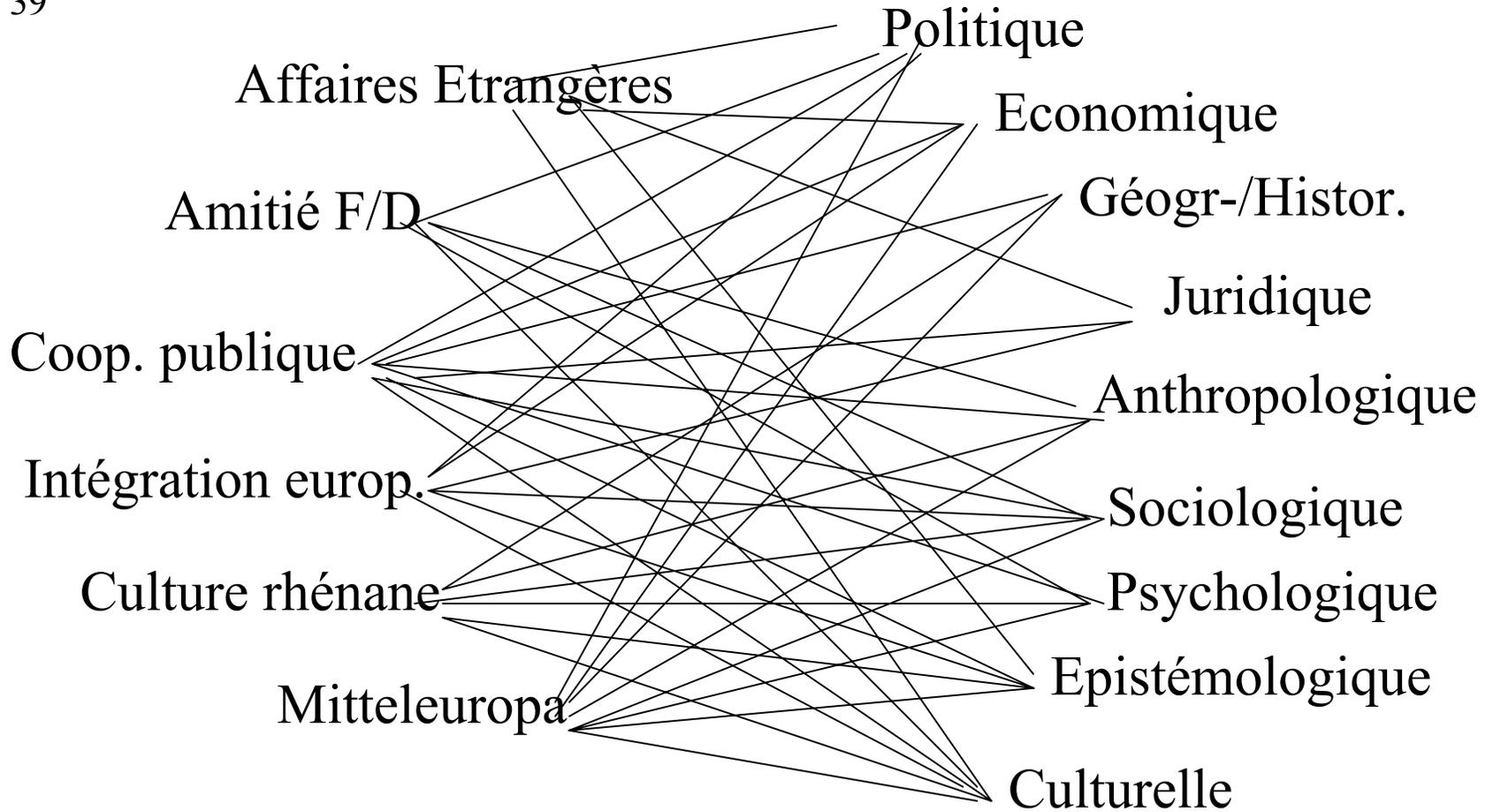


Hypercomplexité (1)

- Conclusion : la connaissance de la langue(s) est un avantage stratégique, sans plus ;
- Sans moins.
- Conclusion pratique :
 - Les bilingues auto-proclamés ?
 - Recruter des profs d'allemand ?
 - Attendre la prochaine génération ?

Hypercomplexité (2)

39



Politique (1)

- Qui vote pour qui, où ?
- Sur quel programme national ?
- Sur quel programme transnational ?
transfrontalier ?
- Quelle droite, quelle gauche, quel centre,
quels libéraux, quels Verts, qui d'autre ?

Politique (2)

- Quel part prend le Politique (leaders d'opinion, partis, cadres, militants) dans la vie publique ?
- Quelle présence politique dans les consciences ? Quel militantisme ?
- A quoi servent les réseaux politiques ?
- Interdisciplinarité de la Science politique.

Politique (3)

- Affaires Etrangères
- Amitié franco-allemande
- Coopération des coll. Publiques
- Intégration européenne
- Mitteleuropa

Economique (1)

- Politique socio-économique et distorsions dans les espaces frontaliers
- Administration socio-économique et frontières de souveraineté
- Monopoles, concessions et autres privilèges
- L'Euro

Economique (2)

- Primat de l'entreprise ?
- Libéralisme républicain \neq libéralisme social
- Formation de la volonté générale
- Principes constitutionnels et rapports de force entre partenaires sociaux
- Organisation de l'entreprise
- Autorité et responsabilité

Economique (3)

- Affaires Etrangères
- Coop. des entités publiques
- Intégration européenne
- Mitteleuropa

Géographique/Historique (1)

- Frontières nationales et leurs récentes modifications
- Frontières de coopération
 - Conférence du Rhin supérieur
 - Conseil rhénan
 - Organismes de coopération (Accord de KA)
 - Eurodistricts
 - Amicales diverses, etc.

Géographique/Historique (2)

- Problématique des « nouvelles » frontières
- Problématique des « sièges » selon les Accords de KA
 - Organisme nationaux utiles pour une coopération transfrontalière aussi
 - Groupement local de coop. transfr.
- Problématique de définition des « territoires », « peuples » et « pouvoirs »

Géographique/Historique (3)

- Coopération des entités publiques
- Territoire de la culture rhénane
- Mitteleuropa

Juridique (1)

- Qu'est-ce que le droit ?
 - Textes, textes d'application avec ou sans obligation directe pour le citoyen ;
 - Jurisprudence, controversée ou non ;
 - Doctrine, élaborée par des personnalités faisant ou non autorité ;
- Transposition plus ou moins rapide du droit européen

Juridique (2)

- Conflits de droit :
 - Droit F/D/CH interdit à ses ressortissants sur l'autre territoire ce que l'autre droit autorise ;
 - Droit F/D/CH interdit aux ressortissants de l'autre territoire ce qu'il permet à ses ressortissants ;
 - Droit F/D/CH ne transpose pas / pas correctement le droit européen

Juridique (3)

- Affaires Etrangères
- Entités de coopération publiques
- Intégration européenne

Anthropologique (1)

- La conscience d'être F/D/CH
 - Renan, Mommsen
- Patriotisme et Européanisme
- Image de l'Homme :
 - Place du Religieux
 - Place de l'Autre d'ailleurs
 - Place de l'Idéalisme / du Matérialisme

Anthropologique (2)

- Rappports à
 - l'autre sexe
 - les autres générations
 - l'éducation des enfants
 - etc.
- Homo politicus \neq homo oeconomicus

Anthropologique (3)

- Amitié F/D
- Coopération des entités publiques
- Espace culturel rhénan
- Mitteleuropa

Sociologique (1)

- Place de la société civile
 - Envers le monde politique
- Sa structuration
 - Strates sociales / rapports sociaux
- Son organisation
 - usage de la liberté d'association / des réseaux
 - Politique
 - Professionnelle
 - Assoc. téléologiques ou non

Sociologique (2)

- Convergence / divergence des mouvements sociaux
- Attitude à l'égard de la responsabilité / de l'autorité / du travail
- Attitude à l'égard de la connaissance / de l'innovation / de la technologie / du fait humain
- Goût du risque

Sociologique (3)

- Amitié F/D
- Coopération de entités publiques
- Intégration européenne
- Culture rhénane
- Mitteleuropa

Psychologique (1)

- Psychologie sociale / des organisations / du travail
- Psychologie clinique
 - ?

Psychologique (2)

- Psychologie interculturelle
 - Hiérarchie des priorités
 - Vision – stratégie – organisation – opération
 - Paramètres fondamentaux
 - Gestion des tâches dans le temps
 - Orientation première (homme / cause)
 - etc.
 - Combinaison / dérivation de paramètres

Psychologique (3)

- Amitié F/D
- Coopération des entités publiques
- Culture rhénane
- Mitteleuropa

Epistémologique (1)

- Rapport à la connaissance – « Knowledge management »
- Interrogation sur mon savoir de ce que je connais sur nous
- Interrogation sur le savoir de l'autre de ce qu'il dit connaître d'eux
- Problématique de l'analogie / de l'homologie

Epistémologique (2)

- Ignorance de la complexité / hypercomplexité conduit à la falsification
 - de la perception
 - Vrai / Faux
 - de l'évaluation et du contrôle
 - Réussite / l'Echec
 - de l'interprétation des
 - Finalité / Causalité

Epistémologique (3)

- Partout, ou presque.

Culturelle (1)

- Beauté ≠ banalité
- Vérité ≠ cynisme
- Bonté ≠ indulgence
- Excellence ≠ médiocrité
- Amour ≠ indifférence
- Culture cultivée ≠ culture quotidienne
 - Lire ≠ vivre
 - Ressentir ≠ percevoir

Culturelle (2)

- Style et styles
- Modes et evergreens
- Histoire et petites histoires
- Evidences et caducités
- Héros et Moins que rien
- Mythes et tabous

Culturelle (3)

- Partout, ou presque.

Conclusions (1)

- Intelligence territoriale
 - Savoirs entre réalité et mythologie
 - Vouloir entre volonté et velléité
 - Pouvoirs entre politique et juridique
 - Réflexion entre logique floue et approximation
 - Action entre créativité et aventure
 - Evaluation entre transaction et opacité

Conclusions (2)

Compétence stratégique transnationale : Aptitude, en milieu transnational, à

- concevoir des objectifs faisables avec des causalités et finalités validées,
- les communiquer de telle sorte que causalités et finalités soient reconstituables par un ressortissant de l'autre Etat,
- en suivre la réalisation,
- en évaluer la pertinence et à
- les modifier de façon à assurer la réalisation des causalités et finalités, ainsi qu'à
- reconstituer les causalités et finalités ayant conduit un ressortissant de l'autre Etat à la conception d'une stratégie,
- en assurer la réalisation,
- participer à une validation commune et
- accepter ses modifications.

• ?

Merci de votre attention

Michel Ph. MATTOUG : **Transnationales Komplexitätsmanagement und Strategiedenken: Zur Notwendigkeit einer Mutation in den europäischen Grenzräumen**, *in* Jacqueline BREUGNOT / Markus MOLZ (Hrsgb.): Europa konkret! Grenzräume als Chance für Bildungsinnovationen?, Landau: KnechtVerlag,2006.

Michel Ph. MATTOUG : **Complexité de l'interculturalité franco-allemande – Systémique, pensée stratégique, modélisation, logique floue, conflits** - *in* La Revue d'Allemagne et des Pays germanophones, pp. 331-351, Strasbourg, 2005.

Michel Ph. MATTOUG : **Die Auslandspädagogik als Chance für schwer erziehbare Jugendliche**, *in* Individualpädagogische Hilfen im Ausland - Indikation und Qualitätsanforderungen – Sachstand und Erwartungen, Bundesverband katholischer Einrichtungen und Dienste der Erziehungs-hilfen e. V. (Hrsgb.) Freiburg i.Br., 2005.

Paramètres combinés (1)

Continuité	Consécutivité des tâches + consensus
Changement	Simultanéité des tâches + dissensus
Concentration	Orientation Cause + consécutivité
Distraction	Orientation Personne + simultanéité
Ouverture	Diversité + consensus
Fermeture	Unité + dissensus
Distance	Diversité + orientation Cause

Paramètres combinés (2)

Proximité	Unité + orientation personne
Action informée	Responsabilité partagée + autorité intériorisée + consensus
Action rapide	Responsabilité marquée + autorité extériorisée + dissensus
Action orientée réalité	Orientation Cause + diversité + communication explicite
Action orientée idée	Orientation Personne + unité + communication implicite
Fédéralisme	Diversité + autorité intériorisée
Centralisme	Unité + autorité extériorisée

Paramètres dérivés

Diversité	→ Inégalité fondamentale → la société doit établir l'égalité
Unité	→ Egalité fondamentale → la société doit établir la distinction
Orientation Cause	→ Articulation objective
Orientation Personne	→ Articulation subjective
Orientation Cause + recherche de l'excellence	→ Concurrence
Orientation Personne + recherche de l'excellence	→ Emulation